



evropský
sociální
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



OP Vzdělávání
pro konkurenceschopnost

INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ



INTEGROVANÁ
STŘEDNÍ ŠKOLA
POLYGRAFICKÁ

Příprava výroby

8. Plánování

www.isspolygr.cz

Vytvořil:
Jan Doležal

Integrovaná střední škola polygrafická,
Brno, Šmahova 110
Šmahova 110, 627 00 Brno

Interaktivní metody zdokonalující edukaci na ISŠP
CZ.1.07/1.5.00/34.0538

Příprava výroby

DUM číslo: 08
Plánování

Strana 1

Škola	Integrovaná střední škola polygrafická, Brno, Šmahova 110
Ročník	3-4. ročník (SOŠ, SOU)
Název projektu	Interaktivní metody zdokonalující proces edukace na ISŠP
Číslo projektu	CZ.1.07/1.5.00/34.0538
Číslo a název šablony	III/2 Inovace a zkvalitnění výuky prostřednictvím ICT.
Autor	Bc. Jan Doležal
Tematická oblast	Příprava výroby – Plánovací činnost
Název DUM	Plánování
Pořadové číslo DUM	08
Kód DUM	VY_32_INOVACE_08_PRV_DO
Datum vytvoření	1.02.2013
Anotace	Prezentace žáky seznamuje s Plánovací činností
Pokud není uvedeno jinak, je uvedený materiál z vlastních zdrojů autora.	

Plánování obecná definice

▣ PLÁNOVÁNÍ

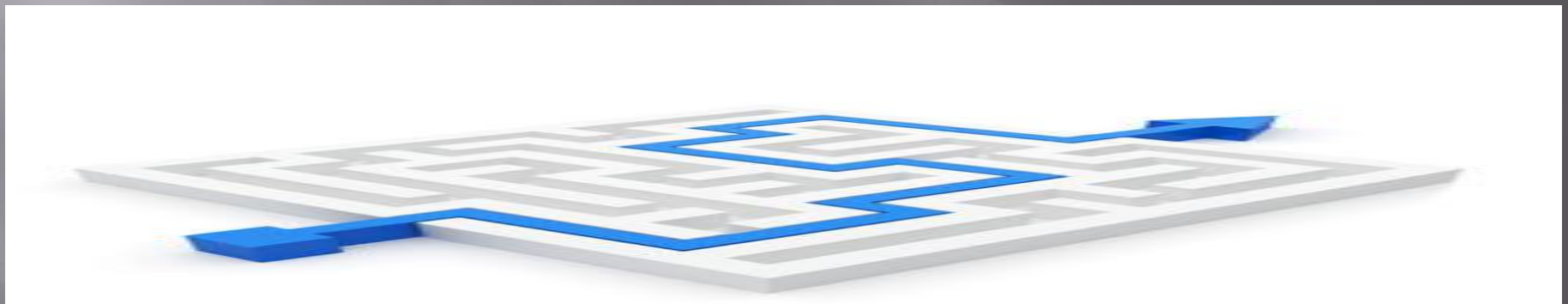
- ▣ Plánování na různých úrovních je základní podmínkou úspěchu každé firmy či podnikatele.
- ▣ Plánován je proces stanovení cílů, ideálů a vizí, ale i způsob, jakým toho dosáhneme.
- ▣ Plánování předchází realizaci všech dalších následných manažerských funkcí, protože zahrnuje stanovení cílů.
- ▣ Efektivnost plánování můžeme posuzovat podle různých hledisek: míra dosažení vytyčených cílů s ohledem na vynaložené náklady a míru uspokojení zájmových skupin.

Plánovací proces

▣ Plánovací proces

Plánování se obecně pojí s podnikáním ve všech jeho stádiích. Plánovací proces se skládá se tří stupňů:

- ▣ POROZUMĚNÍ, KDE JSME
- ▣ ROZHODNUTÍ, KAM CHCEME JÍT
- ▣ PLÁNOVÁNÍ, JAK SE TAM DOSTANEME



Plánovací proces

- ▣ **Plánování dle času**
 - ▣ KRÁTKODOBÉ PLÁNOVÁNÍ (maximálně do 1 roku),
 - ▣ STŘEDNĚDOBÉ PLÁNOVÁNÍ (1rok - 3 roky)
 - ▣ DLOUHODOVÉ PLÁNOVÁNÍ (3 roky - 5 let)



Prvky plánování

▣ Prvky plánování

- ▣ Plánování je zaměřeno do budoucnosti. Určuje, čeho má být dosaženo a jak. V podstatě zahrnuje plánovací funkce manažerské aktivity, zaměřené na stanovení budoucích cílů a vhodných prostředků pro jejich dosažení. Výsledkem procesu plánování je plán, tj. psaný dokument, který specifikuje akce, které musí firma uskutečnit. Plánovací proces vyžaduje na manažerech, aby učinili čtyři zásadní rozhodnutí týkající se základních prvků plánování:
 - ▣ CÍLE - jsou specifikované budoucí stavy, které mají být dosaženy. Cíl je tedy určitý stav, o kterém manažer předpokládá, že může být dosažen v určité kvalitě a ve stanoveném čase.
 - ▣ AKCE - jsou prostředky, respektive specifické činnosti, plánované pro dosažení určených cílů.
 - ▣ ZDROJE - představují omezení, které musí manažer při plánování akcí respektovat. Plán by měl tedy současně specifikovat objem požadovaných zdrojů, jejich dostupnost.
 - ▣ IMPLEMENTACE - plán musí také zahrnovat prostředky a způsoby jeho uskutečnění. Implementace zahrnuje určení pracovníků a jejich úkolů zaměřených na realizaci plánu.

Internetový odkaz

Miraslebl: personal web [online]. 2010 [cit. 2013-02-01]. Dostupné z: <http://www.miras.cz/>

Děkuji za pozornost

